

**STRATEGI PENGUATAN NON AKADEMIK  
DALAM PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN  
PONDOK PESANTREN NURUL HARAMAIN  
NAHDLATUL WATHAN NARMADA LOMBOK BARAT  
NUSA TENGGARA BARAT**



**Pembimbing / Promotor :**

**Prof. Dr. H. FAHRURROZI, MA. / PROMOTOR I  
Dr. ABDUL QUDDUS, MA. / PROMOTOR II**

**OLEH**

**MAWARDI SALEH**

**NIM. 170701011**

**Disertasi ini Ditulis untuk Memenuhi sebagian Persyaratan  
untuk Mendapat Gelar Doktor Pendidikan Agama Islam**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
PASCASARJANA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
MATARAM**

**2022**

## PENGESAHAN PENGUJI

Disertasi oleh : Mawardi Saleh, NIM : 170701011, dengan judul : **Strategi Penguatan Non Akademik dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Pondok Pesantren Nurul Haramain Nahdlatul Wathan Narmada Lombok Barat NTB**, telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada Ujian Terbuka Disertasi Pascasarjana UIN Mataram pada Hari Jum'at 29 Juli 2022.

### DEWAN PENGUJI :

Prof. Dr. H. Masnun, M.Ag.  
(Ketua Sidang)

Prof. Moh. Abdun Nasir, Ph.D  
(Sekretaris Sidang)

Prof Dr. H. Baharudin, M.Pd.I  
(Penguji Utama 1)

Prof. Dr. H. M. Zaki, M.Pd.  
(Penguji Utama 2)

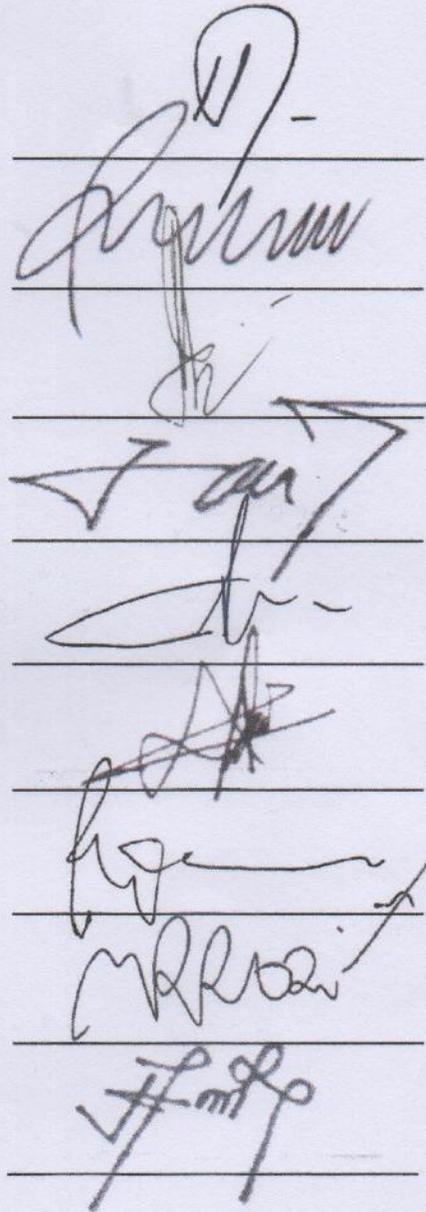
Dr. H. Lukman Hakim, M.Pd.  
(Penguji Utama 3)

Dr. Abdullah Fuadi, M.A.  
(Penguji Utama 4)

Dr. Riduan Mas'ud, M.Ag.  
(Penguji Utama 5)

Prof. Dr. H. Fahrurrozi, M.A.  
(Promotor 1)

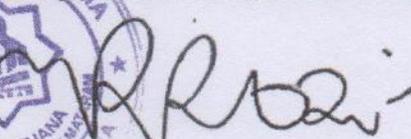
Dr. Abdul Quddus, M.A.  
(Promotor 2)



Mengetahui

Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Mataram



  
Prof. Dr. H. Fahrurrozi, M.A.  
NIP. 19751231 2005 011010

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : MAWARDI SALEH

NIM. : 170701011

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Menyatakan bahwa disertasi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar doktor di suatu perguruan tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Mataram,

Saya yang Menyatakan,

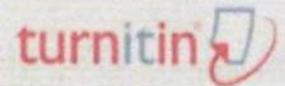


MAWARDI SALEH

NIM. 170701011/S3



UPT. TIPD UIN Mataram  
Plagiarism Checker Certificate



NO: TIPD/01/PLGX/0579/2022

Sertifikat ini diberikan kepada :

**MAWARDI SALEH (170701011)**

Dengan Judul Disertasi :

*"Strategi Pengembangan Lembaga Pendidikan Islam (Studi Pondok Pesantren Nurul Haramain NW Narmada Kabupaten Lombok Barat Provinsi NTB)"*

Disertasi Tersebut telah Melakukan Uji Cek Plagiasi Menggunakan Aplikasi Turnitin

**Similarity Found: 17%**

Submission Date : 27-May-2022 08:38AM (UTC+0800)

Submission ID : 1844945368



NIP : 196812311998031014

**STRATEGI PENGUATAN NON AKADEMIK  
DALAM PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN  
PONDOK PESANTREN NURUL HARAMAIN  
NAHDLATUL WATHAN NARMADA LOMBOK BARAT  
NUSA TENGGARA BARAT**

Oleh :

**MAWARDI SALEH**

NIM. 170701011

**ABSTRAK**

Eksistensi pondok pesantren sangat terbukti memberikan peran dalam membangun bangsa dan masyarakat melalui kegiatan pendidikan agama dan pendidikan karakter sehingga melahirkan para santri yang cerdas dan berkarakter. Selain menjadi pusat pengkajian ilmu-ilmu agama dan kaderisasi calon tuan guru (kyai), pondok pesantren juga berperan aktif dalam mendidik serta membina santri dan masyarakat agar mereka terlahir menjadi generasi ummat yang terbaik.

Ada tiga rumusan masalah dalam penelitian ini yaitu 1) Strategi pengembangan ekonomi pesantren, 2) Strategi pembiayaan pendidikan pesantren, dan 3) Peningkatan mutu proses pendidikan di pesantren.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan dengan menggunakan pendekatan deskriptif analisis. Penelitian berupaya

mengungkap fakta-fakta yang ada di lokasi penelitian tentang tiga hal yaitu pengembangan ekonomi pesantren, pembiayaan pendidikan pesantren dan kontribusinya terhadap mutu proses pendidikan. Selanjutnya fakta dan data tersebut dianalisis secara kritis dan mendalam untuk menemukan hasil penelitian yang benar. Dalam penelitian juga melibatkan pihak-pihak yang terkait dalam pengembangan ekonomi, pembiayaan pendidikan dan mutu proses pendidikan yaitu unsur pimpinan pondok, kepala madrasah, dewan guru, penanggungjawab ekonomi, kordinator usaha dan karyawan.

Temuan pada penelitian adalah adanya penguatan dua aspek non akademik yaitu pengembangan ekonomi dan pembiayaan pendidikan pesantren, untuk mendukung capaian mutu proses pendidikan di Nurul Haramain. Temuan-temuan tersebut adalah 1) Strategi pengembangan ekonomi difokuskan pada penguatan unit bisnis pesantren yang setiap tahun terus bertambah dan berinovasi. 2) Adanya kontribusi asatidz (dewan guru) secara langsung dalam kegiatan pengembangan ekonomi pesantren. 3) Strategi melakukan ekspansi pengembangan ekonomi baik di internal pondok maupun menciptakan kemitraan dengan pihak luar. 4) Menjadikan lembaga keuangan internal pondok (Haramain mini bank) sebagai pusat pengelolaan keuangan pondok sehingga dapat terjaga akuntabilitas dengan baik. 5) Capaian mutu pendidikan ditunjukkan dengan peningkatan mutu proses seperti kemampuan para asatidz merancang perangkat pembelajaran, mendesain